

ネットワーク時代のプロフェッショナルマネジメント

●受講期間 4ヵ月 ●受講料 27,500円

■テキスト4冊 ■添削レポート4回 (Web提出可)

スピードある意思決定と変革を断行できる部門経営の急所をつかむ
 利益の拡大再生産と事業面を高める部門経営戦略を具体化
 トップの方針を具体化するプロ管理者としての責任が明確化
 強い組織風土の構築とプロフェッショナルな人材育成の仕方がわかる

スピードある
変革の断行



●第1単元

利益を拡大再生産する
部門経営の実現
[部門経営の推進]

- ・競争優位を確立する部門経営のあり方
- ・グローバルスタンダードは本当に普遍的か
- ・売上増の視点と事業価値拡大への取り組み
- ・事業価値を高めるにはどうすべきか
- ・コスト・マネジメントの視点
- ・部門経営戦略とスピードある意思決定
- ・部門経営の戦略とシナリオづくり

…他

●第2単元

現場主導型の組織運営と
スピード戦略
[マネジメントの実務]

- ・リスクテイクできる個人が組織風土を変える
- ・判断(意思決定)にはリスクがついてまわる
- ・失敗したときの敗者復活ができるしくみをつくれ
- ・ネットワークの中からの管理者のリーダーシップ
- ・強いチームマネジメントのすすめ方
- ・部下の心をつかむ説得の技術
- ・プロフェッショナルな人材をどう育成するか

…他

●第3単元

キャッシュフローマネジメントと
事業価値の拡大
[部門経営の計数]

- ・貸借対照表、損益計算書と経営分析の基本
- ・基本的な経営分析のすすめ方
- ・会計ビッグバンとキャッシュフロー一経営の考え方
- ・キャッシュフロー経営の意味と現場の取り組み
- ・事業価値を高める管理会計のすすめ方
- ・事業価値を高める管理者の仕事
- ・新しい日本的経営を創造するために

…他

●第4単元

プロ管理者としての資質と
リーダーシップの発揮
[管理者の自己革新]

- ・管理者としての市場価値をどう高めていくか
- ・いま管理者に問われる3つの機能
- ・成果主義を実現する自己責任の原則
- ・結果に対する自己責任のあり方
- ・変化を創り出すリーダーシップの発揮
- ・独自の方針・ビジョンで重点課題に取り組む
- ・ITに対応できない管理者は生き残れない

…他

