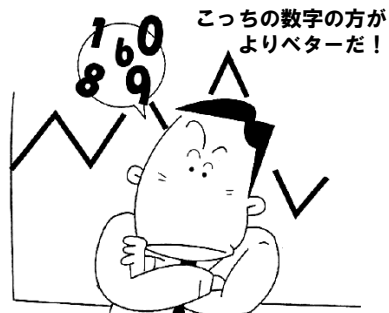


# 成功事例にみる経営数字の方程式

●受講期間 3ヵ月 ●受講料 19,800円

■テキスト3冊 ■添削レポート3回 (Web提出可)

グループ経営の方向性をつかむ連結財務諸表の読み方を習得！  
 実在する企業の連結財務諸表で経営分析を実践的に演習！  
 ケーススタディで成長軌道へ変える手の打ち方を数字で見る！



## ●第1単元

### 連結決算書にみる グループ経営の読み方 [基本編]

- ・トヨタ自動車にみるグループ経営
- ・企業環境の変化と企業評価の考え方
- ・会計基準のグローバル化と  
キャッシュフロー経営
- ・連結貸借対照表の構造とその読み方
- ・連結損益計算書の構造とその読み方
- ・連結キャッシュフロー計算書の  
構造とその読み方

…他

## ●第2単元

### 収益構造の変化をとらえる 経営分析の展開 [分析編]

- ・収益構造の変化をとらえる(収益性の分析)
- ・成長軌道への転換をとらえる  
(成長性の分析)
- ・財務体質の強化をとらえる(安全性の分析)
- ・デフォルト・リスクをとらえる  
(キャッシュフローの分析)
- ・不確実性によるリスクをとらえる  
(損益分岐点の分析)
- ・付加価値の増加をとらえる(生産性の分析)

…他

## ●第3単元

### 成功事例に学ぶ企業価値の創造 [ケーススタディ]

- ・グローバル経営の実現～トヨタ・日産・ホンダ
- ・事業価値への新たな挑戦  
～松下・ソニー・NEC)
- ・合併による集中  
～新日鐵・JFE/王子製紙・日本製紙
- ・持株会社のビジネス  
～三菱UFJ・三井住友・みずほ
- ・リーディングカンパニーの戦い  
～イオン・ヨーカ堂
- ・事業の選択と集中～ソフトバンク 他

※ Web提出には「Microsoft Word」が必要です。

