

# [仕事の便利術]上手なほめ方・助言のし方

●受講期間 2ヵ月

●受講料 12,100円

マルチデバイス対応

■テキスト1冊(Webテキストも閲覧可)■添削レポート2回(Web提出可) \*\* テキストはインターネットで閲覧できます。Web提出には「Microsoft Word」が必要です

メンバーのモチベーションを高めて,

失敗や高い目標を乗り越えさせるリーダーの具体的な対応を 学ぶことができる

相手の長所を見極める観察力,わかりやすく伝える説明力, すぐに実行に移させる指導力が短期間で身につく

行動主義心理学に基づいたチーム運営が体系的に把握でき, メンバーだけなく,あらゆる対人関係に活かせる



#### ●第1単元

### ほめ方・助言のし方の基本スキルを押さえよう

- ・なぜメンバーが育たないのかリーダー自身の人間力をチェック
- ・心理的安全性のあるチームは自律的に動き、生産性が高い
- ・コントロールしない、甘やかさないなど、ほめ方・助言の心得
- ・そのほめ言葉に承認・共感・感謝・勇気づけは含まれているか
- ・ほめ上手な人に共通する表情や身ぶり手ぶり, 声のトーン
- ・結果よりもプロセスを評価されたときにモチベーションは高まる・メンバーの評価は減点方式ではなく、加点方式に変える
- ・いつ、どこで、どの状況でほめる?——ほめ方のTPO
- ・一言加えるだけで、相手をその気にさせるマジックワード・マイナス言葉をプラス言葉に変える「ネガポジ変換」 …他

## ●第2単元

#### チームを育てるほめ方・助言のし方

, = CH ( 01007), X1E (7)

・ほめるだけでは育たない、ときには注意や叱ることも必要

・「注意する」「叱る」「怒る」を区別し、相手によって使い分ける ・カッとなったときに心を鎮める感情のマネジメント術

・メールやチャット、ビデオ会議で信頼関係を築く秘訣

・ハラスメントや侮辱と受け取られやすいほめ方と助言

・メンバーを納得させて動かすタイプ別の助言の仕方・助言する内容は裏前に整理したかはめまく伝える

・助言する内容は事前に整理し、わかりやすく伝える

・ほめ言葉や助言が苦手なメンバーにはどのように対応するか

年齢や能力、雇用形態を考慮してほめる。助言を与える …他

一般社団法人日本監督士協会