

グループで100万円のコストダウン

●受講期間 2ヵ月 ●受講料 15,400円

■テキスト2冊 ■添削レポート2回(Web提出可)

事例中心のテキストなのでコストダウン活動にすぐ活用できる
改善活動に取り組むときのテーマ設定やすすめ方のヒントが得られる
グループによる業務改善の実践でチームワークの強化につながる
やらされるコストダウンから自分たちがやるコストダウンを実現



●第1単元

グループで取り組む コストダウンのすすめ方

- ・コストダウンのターゲットを絞り込む
- ・「あるべき姿」を設定して目標を明確にする
- ・個別改善の積み重ねをグループですすめよう
- ・「見えないコスト」を顕在化させる
- ・「停滞のムダ」「運搬のムダ」「動作のムダ」
- ・ムダを隠す場所を潰して在庫を削減する
- ・モノの流れを改善してコストを下げる
- ・現場でできる省エネルギー活動の取り組み
- ・現場でできる材料費の削減の事例
- ・現場でできる仕入コスト削減の事例 …他

●第2単元

働き方、しくみを変える コストダウンに挑戦

- ・いまの仕事のやり方、しくみは絶対か？
- ・業務の流れを見直し、仕事の効率化をすすめる
- ・仕事をしやすい環境をつくり能率を向上させる
- ・仕事を標準化してマニュアル化をすすめる
- ・仕事のバラツキをなくす改善の取り組み
- ・スピードを上げればコストは下がる
- ・ネットワークを活用したコスト削減の事例
- ・ミスをなくせば大幅なコストの削減に
- ・間接部門のコストダウンの事例
- ・要員の削減につながる業務改善の事例 …他

