

# リーダーのスピードある気づき・発見・リデザイン

●受講期間 2ヵ月

●受講料 15,400円

マルチデバイス対応

■テキスト1冊(Webテキストも閲覧可)■添削レポート2回(Web提出可)

強いチームづくりを加速すべく、

日常の仕事・職場の中での「おや!」に気づき、素早い改善を処方 現代の職場リーダーに求められる。

経営環境変化への俊敏な対応力を習得

小手先の改善・解決にとどまることなく、仕事を大局的に把握し、 真に業務価値を高める眼力と実行力を養う

仕事のすすめ方や職場環境の問題点を鋭く見つけ、

チームで取り組むことによって、他の職場を常に一歩リード



### ●第1単元

## 仕事の構造を把握して, 改善を素早くすすめる視点と行動

- ・なぜ業務改善は難しいのか、その大きな理由
- ・仕事の工程、全体像を把握することが第一歩
- ・業務の目標・内容だけでなく、"目的"の確認が重要
- ・業務構造を把握し、全体設計をすすめる
- ・"絶対にすべきこと"の確認を行う
- ・見える化による相互確認で、ヌケ・モレのミスをなくす
- ・重要で複雑な業務は、その先のリスクに備える
- ・慣例・慣習・惰性を見直すブレイクスルー思考

#### …他

## ●第2単元

## チームで取り組む 状況把握と問題解決の実践

・問題は見つかるものではなく、意識して見つけるもの

- ・仕事の棚卸しをして、悩みや関心事を出し合ってみる
- ・リライトすることで、メンバー全員が真に問題を共有できる
- ・問題の絞り込みと選択の手順
- ・原因を潰すための"取組み課題"をつくる
- ・担当者, 責任者, 期限を決めないと実行されない
- ・"迅速な対応"と"手あたり次第"は根本的に違う ・行動の積み重ねでしか、問題は解決されない

…他

一般社団法人日本監督士協会