

リーダー・メンバーの"落としどころ""勘どころ"

●受講期間 2ヵ月

●受講料 12.100円

マルチデバイス対応

■テキスト1冊(Webテキストも閲覧可) ■添削レポート2回(Web提出可)

意思決定や交渉を成功させる場合の"落としどころ"や

具申・提案に喜んで「ウン」と言ってもらうための

"落としどころ"などを本音で泥臭く追究

自ら積極的に行動するための態度変容を促すメンバー(部下)の "落としどころ"を追究

上司やメンバー(部下)との良好な人間関係をつくり、

Win-Winの関係をつくるための"勘どころ"を学ぶ

※ テキストはインターネットで閲覧できます。Web提出には「Microsoft Word」が必要です。



●第1単元

物事が決まり、仕事が前にすすむ 落としどころ

- ・"落としどころ"という戦略を考える
- ・様々な"落とし方"(威嚇、誘惑、言いくるめ、泣き落とし…)
- ・ベスト(完璧)よりもベター(最善)
- ・物事を実現するための上手な提案の仕方
- ・上司の不安を解消することも大事
- ・制約条件の解消を図る"落としどころ"(予算, 要員, 組織など) ・タイプ別 "落としどころ"(独善型, 率先型, 優柔不断型…)
- ・"落としどころ"とは妥協することではない
- 決め手は組織目標の達成

●第2単元

上司を動かし、メンバーが動く 勘どころ

・合理的な説得だけでは物事は動かない

議論する(議論をかみ合わせる)

結論を出す(会議・ミーティングのスキル) ・メンバー個人との合意のとりつけ方

チーム全体のコンセンサスづくり

・意見の対立から新たな創造(価値)が生まれる

・上司の考え方を知る"勘どころ" ・メンバー(部下)の考えを知る "勘どころ"

オンラインでもオフラインでも学習できる! (すべての学習方法に対応) ※カリキュラム・講座内容などは改訂や変更になる場合があります。

一般社団法人日本監督士協会