



21世紀のプレマネジメント

●受講期間 3ヵ月 ●受講料 22,000円

■テキスト3冊 ■添削レポート3回 (Web提出可)

これからの企業の中核を担う“コア社員”のための必修義務教育

利益管理のできる管理者，変化に強い攻める管理者を育てる

マネジメントの知識ではなく，はじめて役職につく管理者が
落ちこぼれずに，どのように行動すべきかが身につく

利益管理のできる管理者
変化に強い攻める管理者へ



●第1単元

変わる経営戦略と プレマネージャーの課題

- ・“適者生存”の世界をどう生きるか
- ・肩書きが通用しない時代
- ・“売れる私”——あなたの売り物は何か
- ・仕事とは——トップの意識，採算の目
- ・“知・情・意”ではなく“意・情・知”
- ・スキルマップで自分の能力の棚卸し
- ・提案し，行動し，結果の責任をとる

…他

●第2単元

儲かる仕事づくりと 利益管理のすすめ方

- ・方針・目標をどのようにとらえるか
- ・“儲かる”仕事をつくり出すのがマネージャー
- ・利益管理のすすめ方——目標をどう具体化するか
- ・結果を数字でとらえることの重要性
- ・職場の利益管理ができないと一人前の管理者ではない
- ・職場の損益計算書の作り方，読み方
- ・業務を革新，改善するための問題解決と改善

…他

●第3単元

メンバーを育てる リーダーシップの発揮

- ・部下は管理者の背中を見て育つ
- ・リーダーシップの発揮とは何か
- ・フラットな組織におけるリーダーシップ
- ・メンバーや部下の指導と動機づけ
- ・OJTを超えたOJTの実践
- ・まわりを動かす“しくみ”と“しかけ”
- ・チームワークとコミュニケーション

…他